



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
УРАЛЬСКИЙ ПРОЕКТНО-ИЗЫСКАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ  
ТРАНСПОРТНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

ОАО "УРАЛГИПРОТРАНС"

ул. Я.Свердлова, д. 11а, г.Екатеринбург, Российская Федерация, 620027

тел. (343) 370-56-26, факс (343) 370-58-10,

e-mail: proect@uralgiprotrans.ru, www.uralgiprotrans.ru

ОКПО 01377155, ОГРН 1026602964343, ИНН/КПП 6659004375/665901001



23 ИЮН 2015 № 2-1263

На № \_\_\_\_\_

от \_\_\_\_\_

Генеральному директору  
Консультационного центра  
«ЦНИО-проект»  
М.С. Подольскому

## ОТЗЫВ

на семинар "Роль ГИПа в управлении рисками при проектировании объектов капитального строительства", проведенный Консультационным центром "ЦНИО-проект" для Главных инженеров проектов и начальников производственных подразделений ОАО "Уралгипротранс" в апреле - июне 2015 года.

Семинар (три части по два часа каждая) в он-лайн режиме по СКАЙПу провел Генеральный директор Консультационного центра "ЦНИО-проект" Подольский М.С., к.э.н., автор СНиПа 1.06.04-85 "Положение о Главном инженерере (Главном архитекторе) проектов", а также Методических рекомендаций по организации работы Главных инженеров (Главных архитекторов) проектов, Рекомендаций по организации работы Генерального проектировщика.

В основе Программы – разработки Международной школы Главных инженеров (Главных архитекторов) проектов при Московском исследовательском государственном строительном университете (МГСУ), а также материалы Подкомитета по организации деятельности Главных инженеров проектов Комитета по технологическому проектированию объектов производственного назначения транспортной инфраструктуры НОПРИЗ.

Работу по организации управления рисками мы начали с изучения соответствующей литературы. Однако, все рекомендации источников по теме носят общепромышленный характер, что позволяет сформировать только теоретическое представление о проблеме. Нужна "привязка" к конкретным условиям проектирования для капитального строительства. Консультационный центр "ЦНИО-проект", придавая общим положениям практическую направленность, решает эту задачу.

Конкретизация на семинаре представления о месте риск - менеджмента в управлении проектом позволяет определить последовательность таких необходимых управленческих действий, как идентификация рисков, оценка их значимости с последующим ранжированием, выработка сценариев, которые позволяют снизить негативные последствия от рисков, определение приоритетности их реализации, закрытие рисков и процедура "извлечения уроков" при управлении рисками. Были обоснованы под углом зрения темы семинара новые функции технического отдела, обязанности Главных инженеров проектов и Начальников производственных отделов, связанные с управлением рисками. Деловая игра и заключительное тестирование присутствующих руководителей и специалистов позволили закрепить материал семинара. Особенно ценными были рекомендации "ЦНИО-проекта" руководству института по практическим действиям с целью совершенствования управления рисками, в том числе в аспекте подготовки института к ресертификации системы менеджмента качества на соответствие новой версии стандарта ISO 9001:2015 года.

Участники обсуждения подтвердили актуальность рассмотренных вопросов, высоко оценили профессионализм ведущего, качество информации и форму подачи материала.

Руководство ОАО "Уралгипротранс" впервые обратилось к практике проведения семинаров в он - лайн режиме, опыт оказался полезным, и мы будем в дальнейшем практиковать эту форму коммуникации при повышении квалификации наших специалистов. Мы благодарны Консультационному центру "ЦНИО-проект" за поддержку работы ОАО "Уралгипротранс" по совершенствованию организации проектирования, повышению качества проектной (рабочей) документации, обеспечению безопасности объектов строительства.

Главный инженер ОАО "Уралгипротранс"

П.А. Евдокимов