

3-я Хорошевская ул., д. 11, Москва, 123298, Россия, тел.: (499) 197-0000, факс: (499) 197-1074
ОГРН 1027739051691, ИНН 7734199657/КПП 773401001, ОКПО 01168078
e-mail: mail@giprosvyaz.ru, www.giprosvyaz.ru

07.07.15 № М-02/1087

На № _____ от _____

ОТЗЫВ

на семинар "Роль ГИПа в управлении рисками при проектировании объектов капитального строительства", проведенный Консультационным центром "ЦНИО-проект" для Главных инженеров проектов и начальников производственных подразделений ОАО "ГИПРОСВЯЗЬ" в июне 2015 года.

Семинар (три части по два часа) провел Генеральный директор Консультационного центра "ЦНИО-проект" **Подольский М.С.**

В настоящее время институт последовательно проводит мероприятия по совершенствованию управления проектированием, оптимизации организационной структуры, внедрению процессного подхода. Содержание семинара также было подчинено решению одного из аспектов этой задачи. В центре внимания руководства института - улучшение работы ГИПов, как ключевых фигур процесса проектирования, и об этом шла речь на семинаре.

Важный инструмент в работе ГИПов – "управление проектом" - регламентируется международными и отечественными стандартами (ISO 21500:2012, ГОСТ Р 54869-2011 и др.) и в принципе освоен нашими специалистами. Однако у этой проблемы есть практически не реализуемая составляющая. Речь идет о риск – менеджменте (PM), необходимость в котором ощущается постоянно. Нормативные документы по PM (ISO 31000:2009, ГОСТ Р ISO/МЭК 31010 - 2011, MBA START "Введение в риск – менеджмент" и др) содержат теоретические принципы и основные положения, но для практического применения необходима адаптация к особенностям проектирования для капитального строительства. Это сделано Консультационным центром "ЦНИО-проект", который разработал конкретные рекомендации для Главных инженеров проектов и руководителей производственных подразделений по управлению PM. Рекомендации развивают регламентации других материалов "ЦНИО-проект": СНИПа 1.06.04-85 "Положение о Главном инженерере (Главном архитекторе) проектов", Методических рекомендаций по организации работы Главных инженеров (Главных архитекторов) проектов, Рекомендаций по организации работы Генерального проектировщика и т.п.

Проблема семинар обсуждалась в органической связи с комплексом основных задач ГИПов.

Участники обсуждения подтвердили актуальность рассмотренных вопросов, высоко оценили профессионализм ведущего, качество информации и форму подачи материала.

Руководство ОАО "ГИПРОСВЯЗЬ" впервые обратилось к практике проведения семинаров в дискретном режиме, опыт оказался полезным, и мы будем в дальнейшем практиковать эту форму коммуникации при повышении квалификации наших специалистов, в том числе с использованием современных информационных технологий. Мы надеемся на дальнейшее конструктивное сотрудничество с "ЦНИО-проект".

Директор по управлению персоналом –
начальник отдела организационного развития,
методологии и оптимизации бизнес-процессов

С.Н. Хабарова